

Journée professionnelle

23 janvier 2020

Grandir ensemble pour mieux transformer



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

2020

Confirmer les bonnes résolutions

Grandir
ensemble
pour mieux
transformer

Contribuer à l'évolution des pratiques d'AE pour la transformation numérique

Être un lieu d'échanges, d'appuis

Elargir les collaborations

Développer les dimensions relationnelles du métier

Prendre notre part de responsabilité

Promouvoir la veille, les innovations





Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

2020



SOMMAIRE

- ✓ Introduction
- ✓ SAFE, partageons les fondamentaux
- ✓ Démarche Groupe de ING "Agile Architecture Practice »
- ✓ Présentation du programme 2020 du club
- ✓ Comment les architectes d'entreprise de SwissLife France ont utilisé le Lean pour augmenter leur influence
- ✓ Manifeste pour une AE éco-responsable
- ✓ Assemblée Générale de l'association

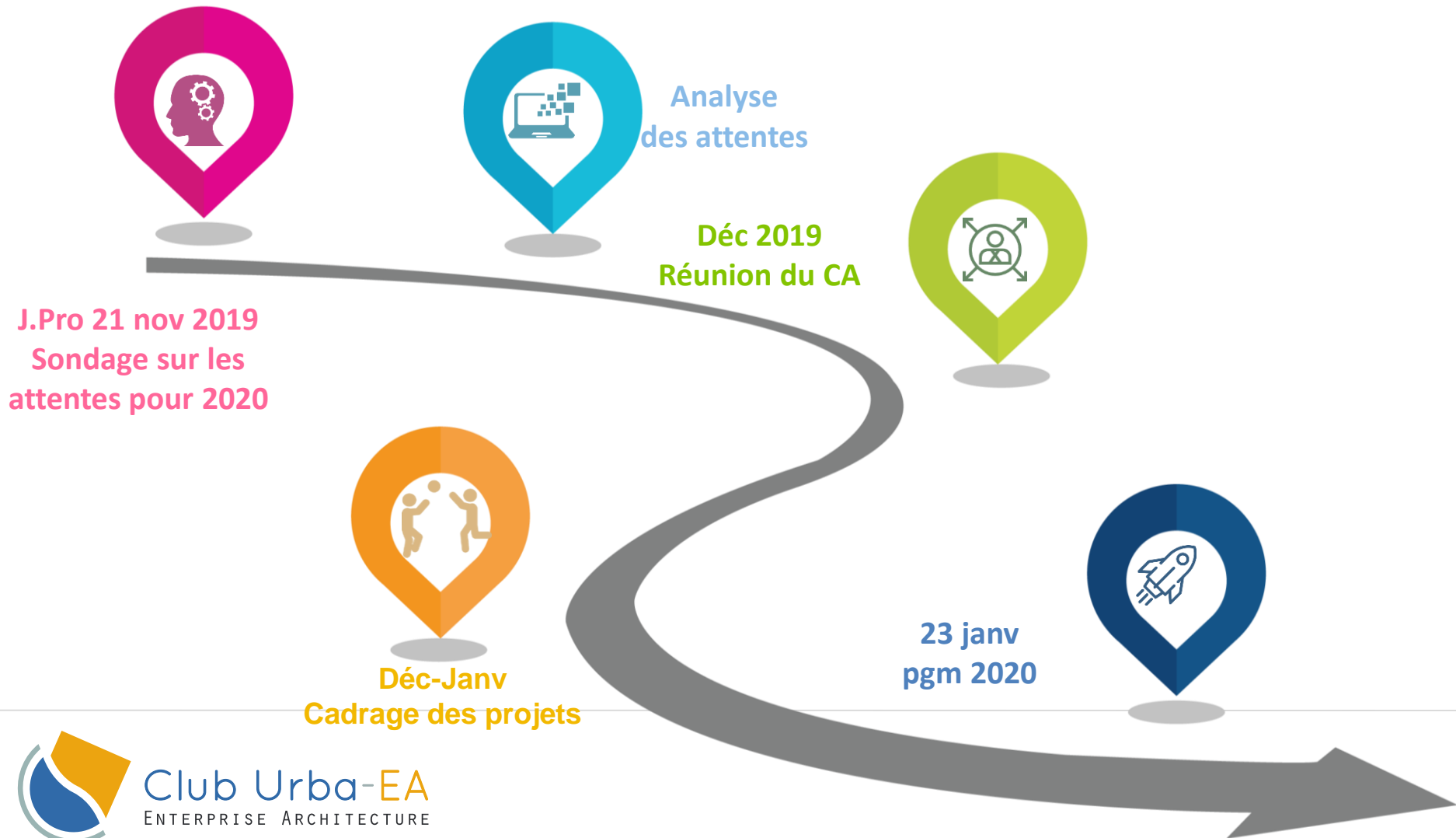
SOMMAIRE

- ✓ Témoignage d'un Directeur de grand programme SAFE
- ✓ EA @Kiabi 2020, Création d'une entité d'AE dans une entreprise à taille humaine
- ✓ Lancement des projets 2020
- ✓ Debriefing et conclusion

SOMMAIRE

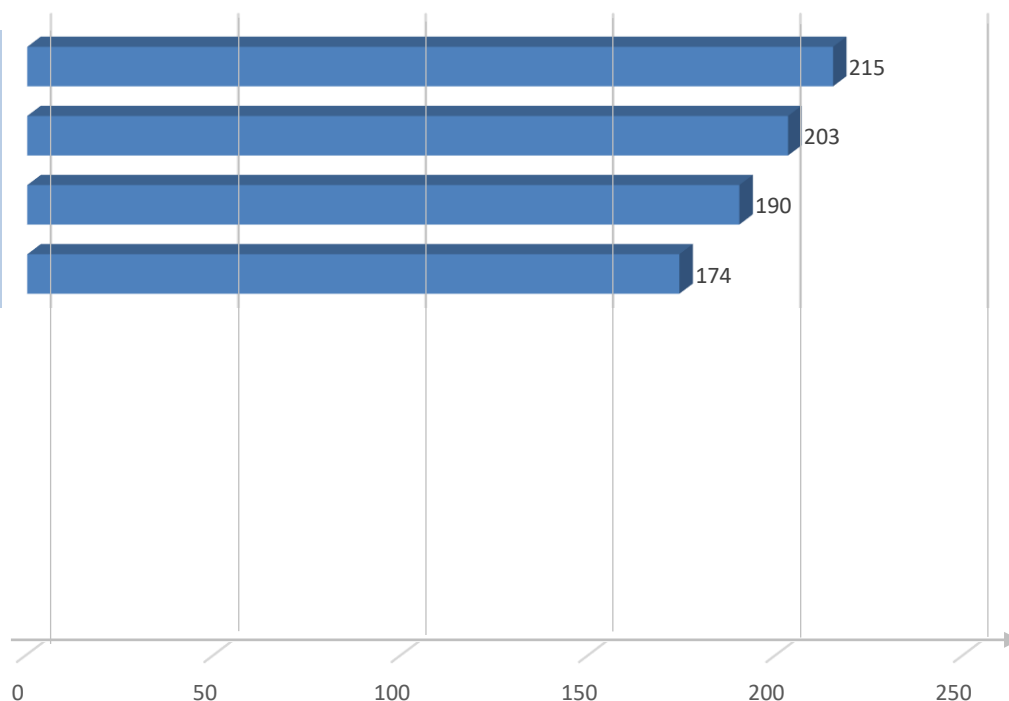
- ✓ Introduction
- ✓ SAFE, partageons les fondamentaux
- ✓ Démarche Groupe de ING "Agile Architecture Practice »
- ✓ **Présentation du programme 2020 du club**
- ✓ Comment les architectes d'entreprise de SwissLife France ont utilisé le Lean pour augmenter leur influence
- ✓ Manifeste pour une AE éco-responsable
- ✓ Assemblée Générale de l'association

Parcours d'émergence



Vos attentes pour 2020

Diversité des approches vis-à-vis de la date
Agilité à l'Echelle et AE
Quelles pratiques d'AE, pour un SI plus éthique
Révision de la trame des activités de l'AE



Résultats pondérés

Projets & chantiers 2020 du club

Projet « Guidelines pour une AE éco-responsable »

Projet « Diversité des approches vis à vis de la data »

Projet « Points de repère pour l'AE au service des projets agile »

Initiative « Les Co-Labs de l'AE »

Chantier « Cadrage de la révision de la Trame des activités d'AE »

Responsabilité

Elargissement
des
collaborations

Evolution des
pratiques d'AE pour
la transformation
numérique

Lieu
d'échanges,
d'appuis

Dimensions
relationnelles
du métier

Veille,
innovations



Prochains évènements

28/02
matin

Club networking

10/03
apm

Mardi de l'Urba-EA

Projets & chantiers 2020 du club





CHANTIER 2020

*GUIDELINES POUR UNE ARCHITECTURE
D'ENTREPRISE ÉCORESPONSABLE*

PREMIÈRES MESURES



Le chantier 2020 « Guidelines Pour une Architecture écoResponsable – premières mesures »



OBJECTIFS

Erik Ghesquière
Bruno Rizzi

Maintenir une dynamique de partage entre les membres et avec l'INR

Progresser concrètement et proposer de premières mesures sur les architectures : le cœur de notre métier

- ◆ Instrumenter quelques abaques pour les calculs des impacts GES de modèles d'architecture
- ◆ Casser le contre-intuitif : global – local ? / le cloud est-il polluant ? / IOT : comment les rendre moins gourmand en datas / une architecture de blockchain numériquement responsable ?



Le chantier 2020 « Pour une Architecture écoResponsable – premières mesures »

Par exemple

Partir de l'objet **APPLICATION**,
d'exemples réels issus du patrimoine des membres

Mesurer les **impacts GES** de quelques applications en exploitation

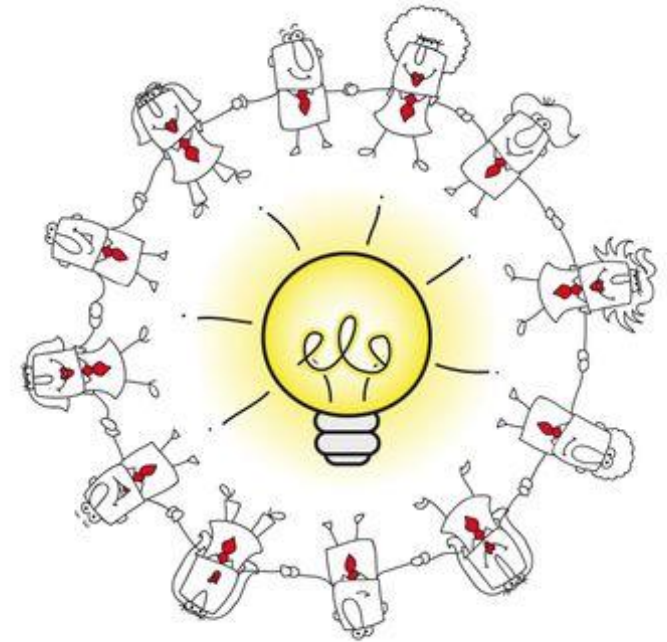
Déduire des **premiers enseignements et préconisations**

- Poids de l'Infra supportant l'Applicatif
- Poids des transferts de données – architecture réseau
- Poids du logiciel / de l'architecture de Run
- Poids des usages et des services rendus
- ...



Lancement du Chantier 2020

- Tour de table des sociétés motivées pour contribuer au chantier 2020
- Quelles sont les avancées déjà réalisées dans votre entreprise sur la Sobriété Numérique ?
- Quelles sont les questions qui se posent dans votre entreprise au regard de la Sobriété Numérique ?
- Avez-vous une application candidate à une évaluation ? Avez-vous déjà calculé des impacts de GES de vos applications ?
- Quelles sont les autres idées de travaux à réaliser ? Quels sont les sujets à traiter ?



DIVERSITÉ DES APPROCHES (DES GRANDES PARTIES PRENANTES) VIS À VIS DE LA DATA

INTRODUCTION
PROJET 2020

23/01/2020



Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

CONTEXTE & OBJECTIFS

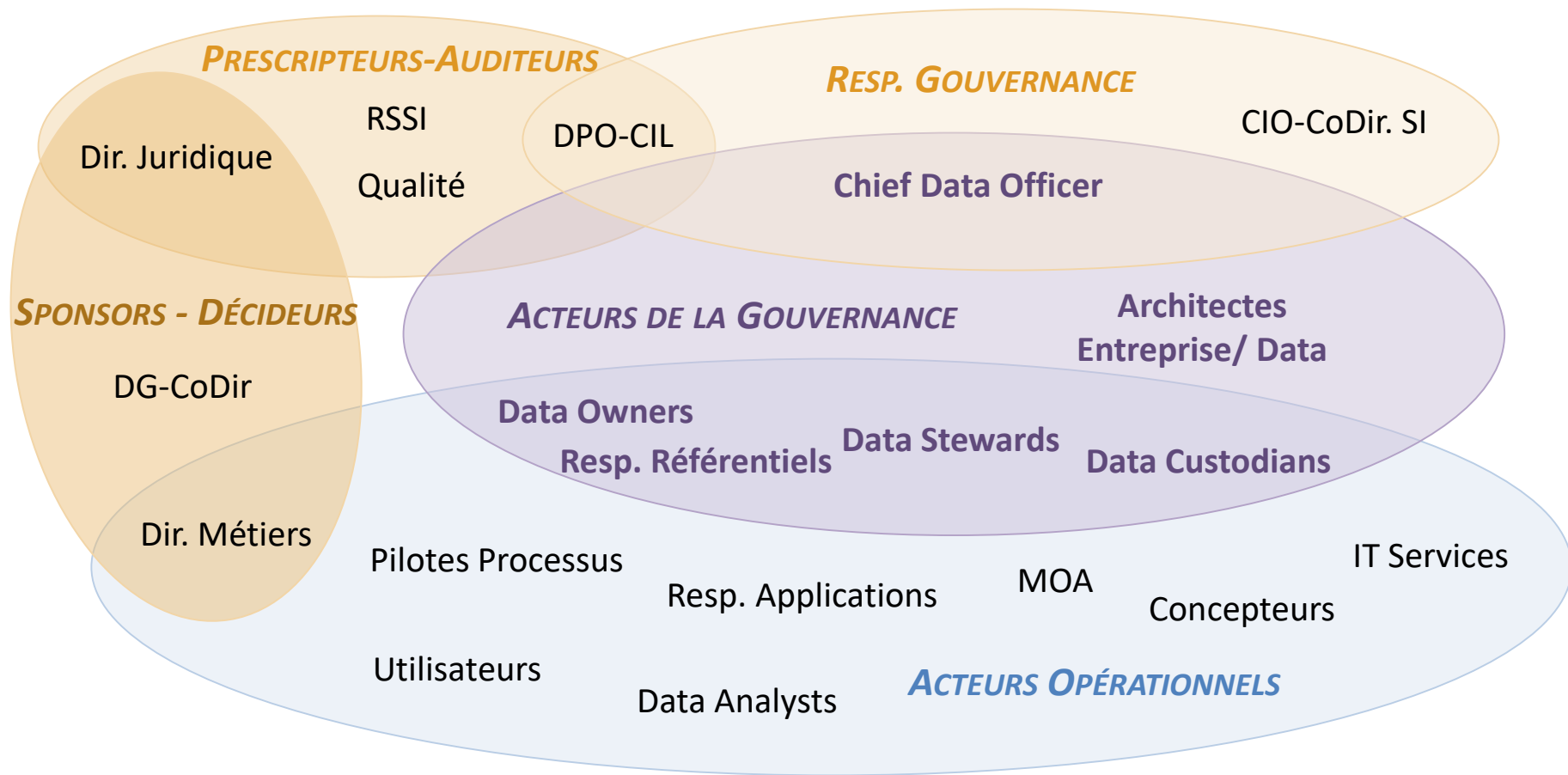
Plusieurs projets du club ont permis d'explorer différentes dimensions de la gestion et valorisation de « la Data » :

- ◆ 2019 « Pratiques concrètes pour exploiter la valeur des données »
- ◆ 2018 « Guidelines concrètes pour un SI Datacentric »
- ◆ 2017 « Gouvernance de l'Information en Entreprise »

Cette année nous abordons le sujet de la
« **Diversité des approches des parties prenantes vis à vis de la data** »

- ◆ **Mieux cerner les parties prenantes**, rôles et priorités en fonction des contextes d'entreprise,
- ◆ **Identifier les attentes et/ou freins vis-à-vis de l'EA** selon les motivations,
- ◆ **Evaluer la valeur de l'EA et les modes de collaboration.**

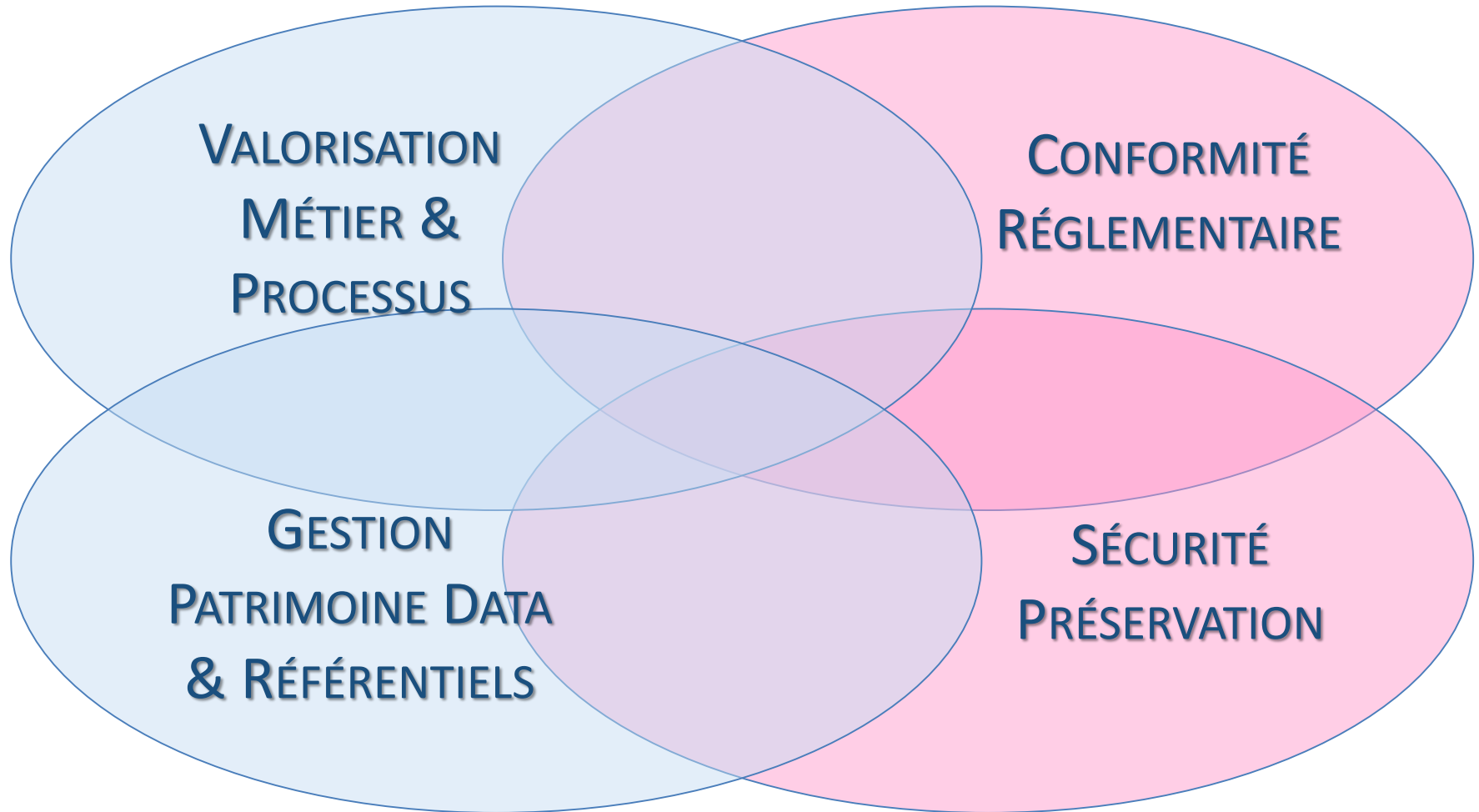
DIVERSITÉ CROISSANTE DE PARTIES PRENANTES



EXTRAIT DU LIVRE BLANC CLUB URBA-EA 2017

GOUVERNANCE DE L'INFORMATION ET DE SA GESTION EN ENTREPRISE

AUX MOTIVATIONS ET AUX OBJECTIFS VARIÉS



MODALITÉS DE TRAVAIL

Pilotage projet	Réunions du groupe de travail	Calendrier
Gilles LIGUORI Daniel BRETON	Environ 5 réunions (1/2 j) : ateliers ou explorations en entreprise + Interviews	février à octobre

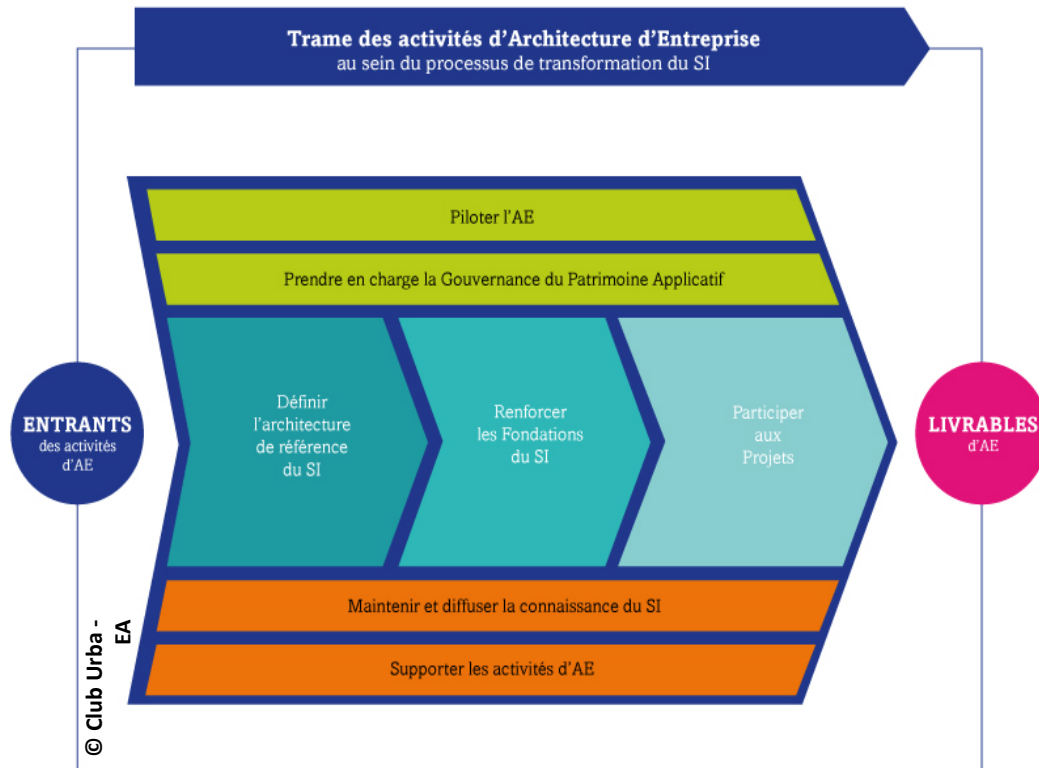
- ◆ Le projet s'appuiera sur des retours d'expérience
 - Explorations en entreprises,
 - Interviews d'acteurs de la Data,
 - Partage des enseignements et élaboration de préconisations pratiques.
- ◆ La thématique du projet pourra aussi faire l'objet d'un Mardi de l'Urba (à définir).

Chantier « Cadrage de la révision de la Trame des activités d'AE »

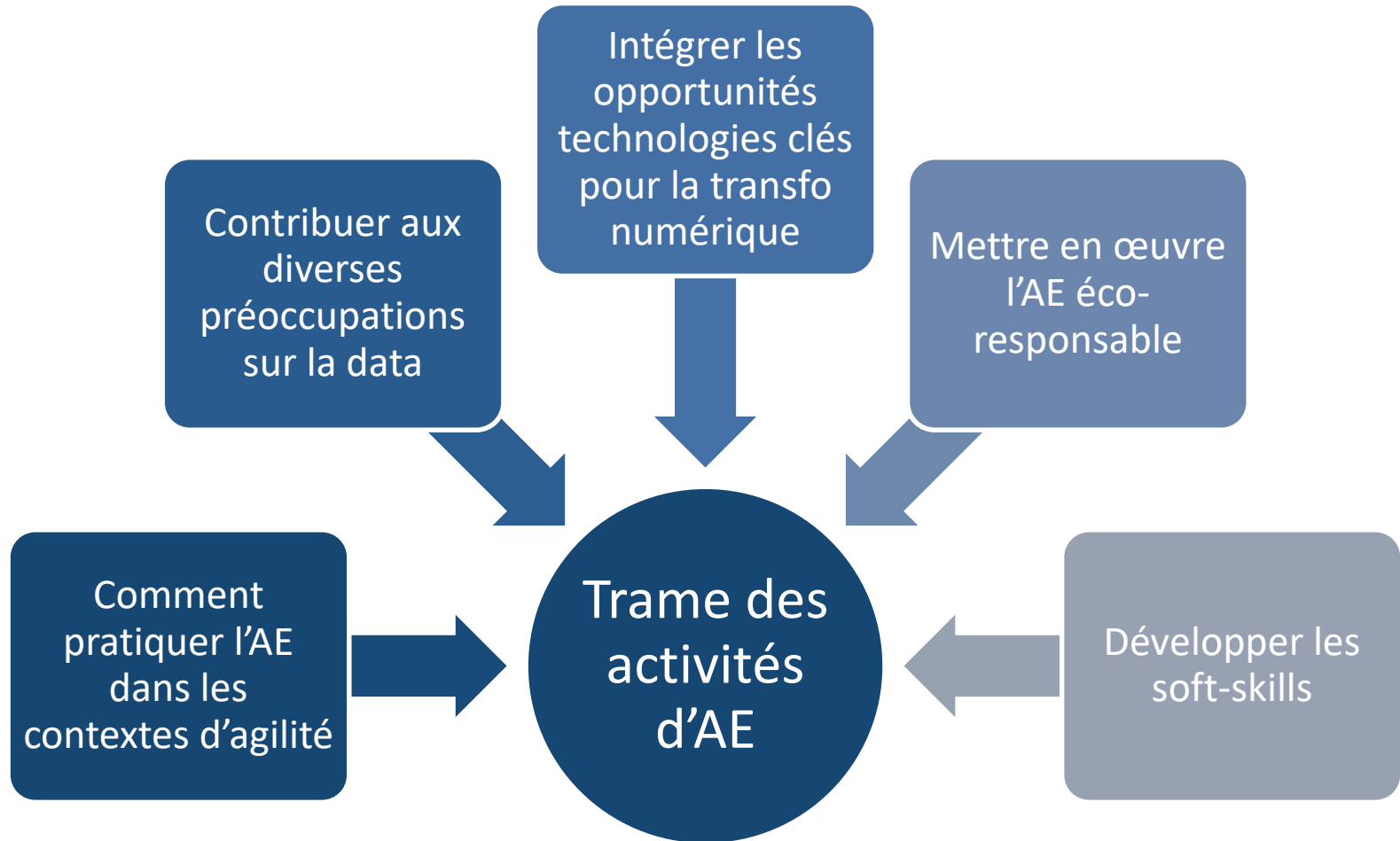


Club Urba-EA
ENTERPRISE ARCHITECTURE

TRAME DES ACTIVITÉS D'AE



TRAME DES ACTIVITÉS D'AE



MODALITÉS DE TRAVAIL

Pilotage projet	Réunions du groupe de travail	Calendrier
Michel Dardet Jérôme Bernard	3 ateliers	Avril à octobre

- ◆ 2 ateliers pour identifier les impacts à prendre en compte (le quoi ?)
- ◆ 1 atelier pour proposer des éléments de structuration du projet à mener (le comment ?)
- ◆ **Livrable :**
 - « Cadre de travail pour réviser la trame des activités d'AE »

INITIATIVE 2020

INITIATIVE
CO-LABS DE L'ARCHITECTURE D'ENTREPRISE

Journée Professionnelle – 23 Janvier 2020

Nicolas CHEVALIER – Pierre NENERT



Des défis... de plus en plus variés....de plus en plus complexes

LONG

COUTEUX

DIFFICILE

Difficulté à définir la
problématique



Erreurs douloureuses



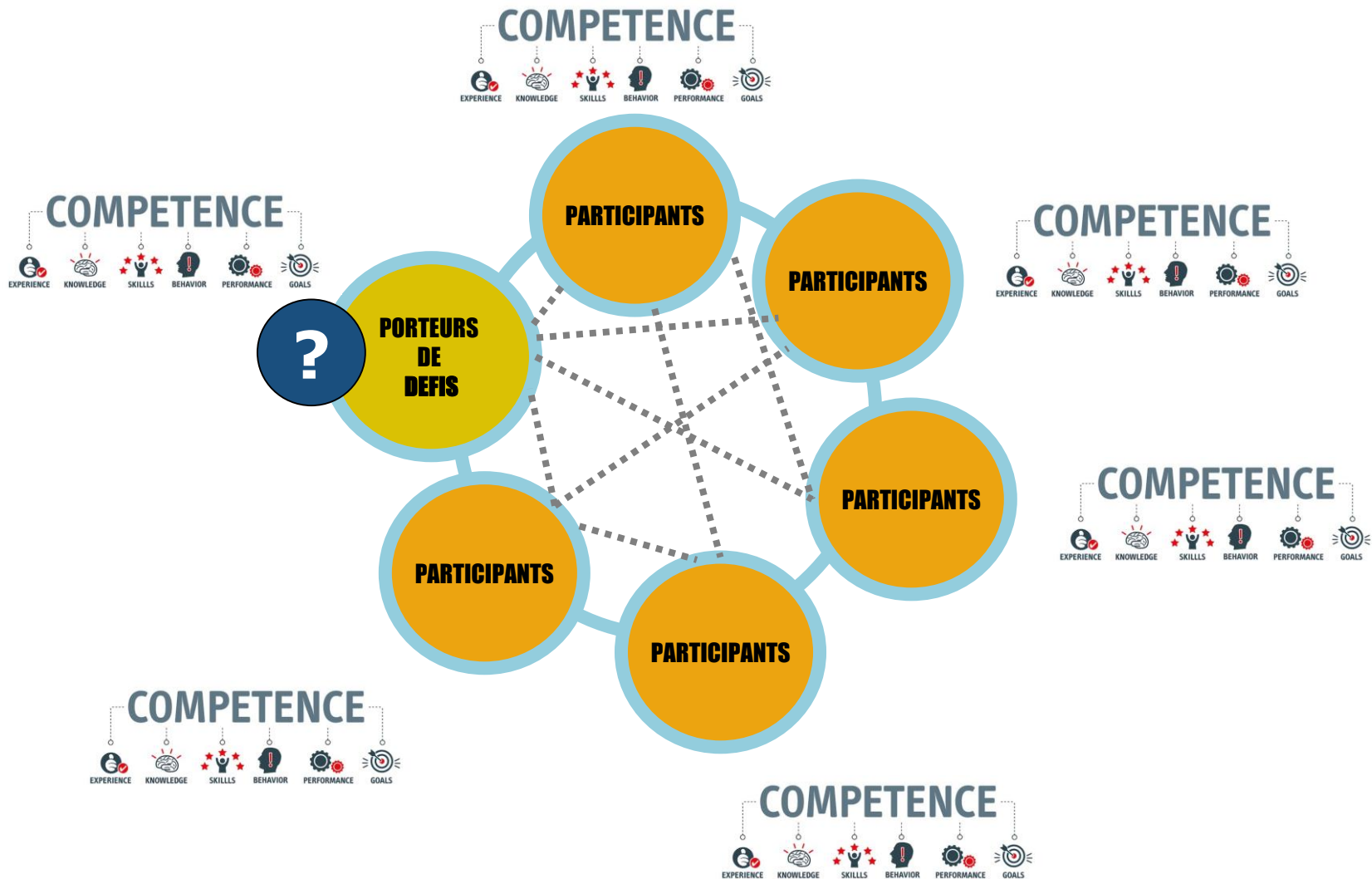
Difficulté à mobiliser les bonnes compétences



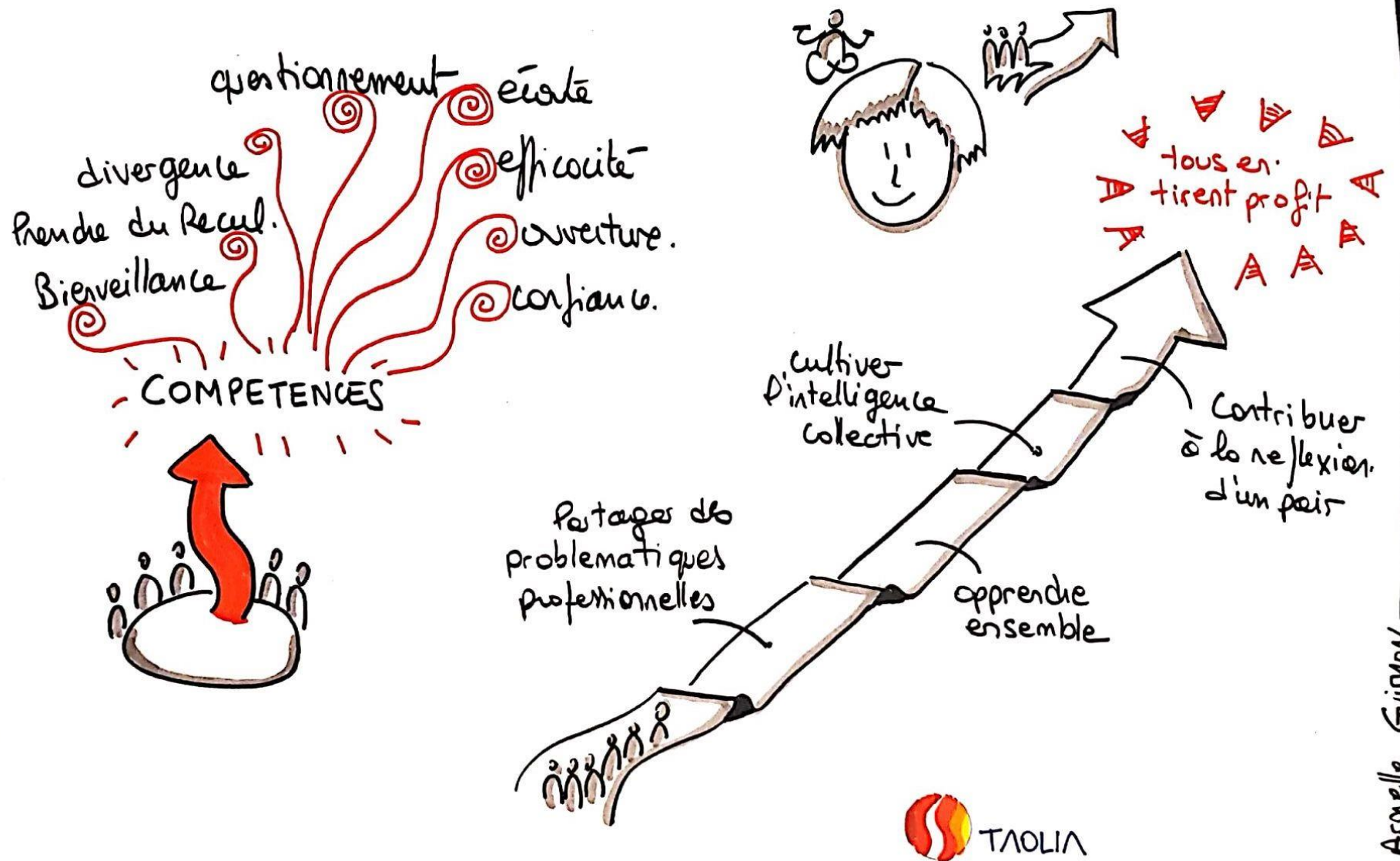
Long processus d'apprentissage



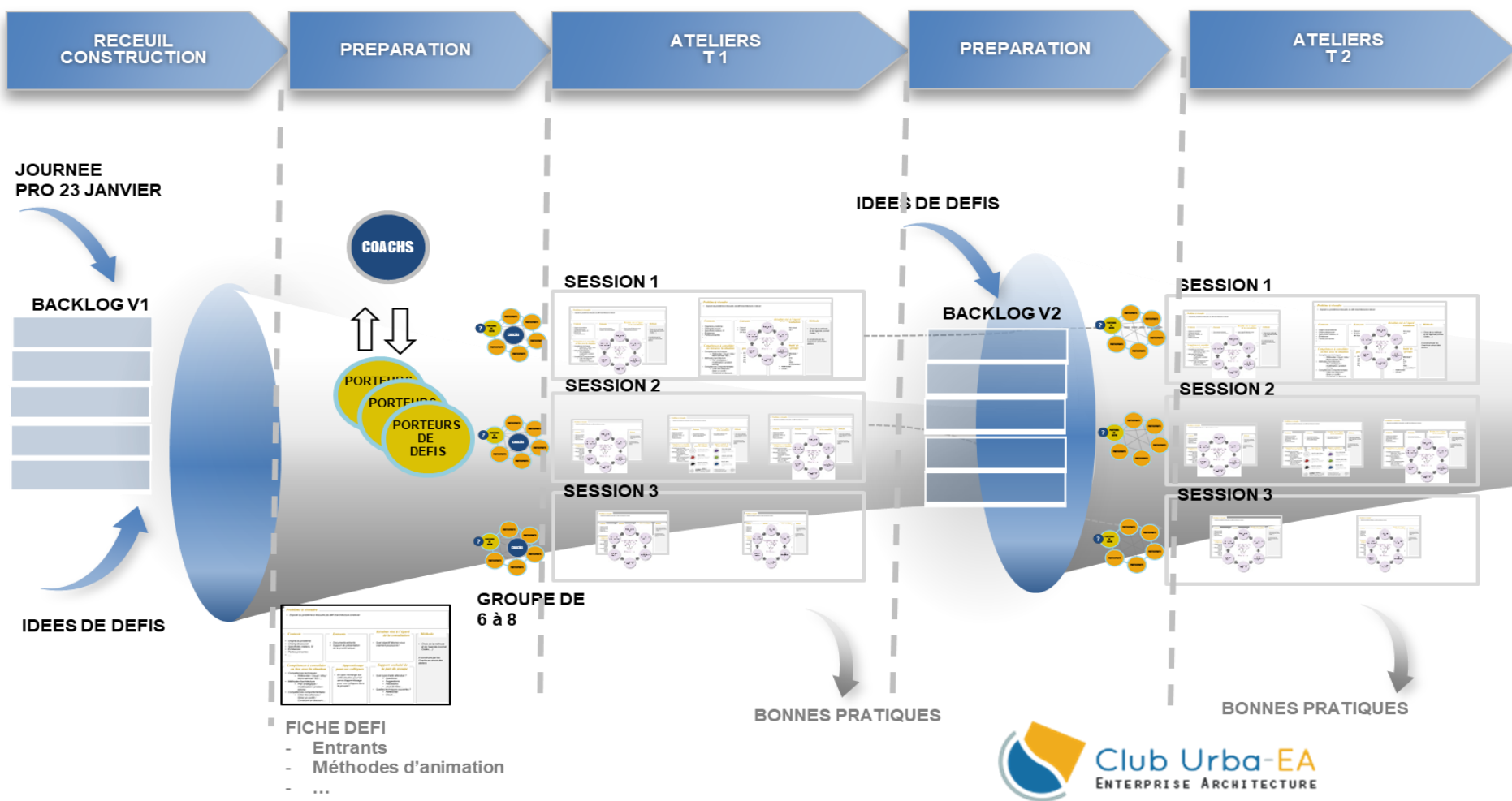
Principe des « co-labs »



LES BENEFICES DU CODEVELOPPEMENT



Modalités de fonctionnement



Modalités de fonctionnement



La réussite de ces ateliers est dépendante de la qualité de la préparation amont. Nous travaillerons avec les porteurs de défis pour **qualifier en amont le défi à relever**, les facteurs clefs de succès (a priori), les acteurs clefs à mobiliser dans l'entreprise,...



En pratique, nous définirons et qualifierons ensemble des « **défis candidats** » par trimestre et nous établirons un **programme trimestriel** en conséquence avec les membres.



Les ateliers seront conduits de préférence en présentiel et en petit comité (**6 à 8 personnes**) sur base d'une demi-journée (traitement de **2 à 3 défis par session**).



Les défis et la production issus d'ateliers seront publiés (**Lab Insights**) dans le respect de la **confidentialité** des échanges.

DRAFT TEMPLATE FICHE DEFI

Défi à relever

- Exposé du problème à résoudre, du défi d'architecture à relever

Contexte

- Origine du problème
- Champ de pouvoir
- Spécificités métiers, SI
- Échéances
- Parties prenantes
- ...

Entrants

- Documents entrants
- Support de présentation de la problématique
- ...

Attente vis-à-vis du Co-lab

- Quel objectif désirez-vous vraiment poursuivre ?

Méthode

- Choix de la méthode et de l'agenda (contrat Codev,...)

A construire par les Coachs en amont des ateliers

Compétences en lien avec le défi

- Compétences techniques
 - Référentiel / Cloud / Infra / Micro-service / 5G /...
- Méthodes d'architecture
 - Plan stratégique / modélisation / problem solving
- Compétences comportementales
 - Créer des alliances / Gérer un conflit / Construire un discours...

Apprentissage pour vos collègues

- En quoi l'échange sur cette situation pourrait servir d'apprentissage pour vos collègues dans le groupe ?

Support souhaité de la part du groupe

- Quel type d'aide attendue ?
 - Questions
 - Suggestions
 - Feedbacks
 - Jeux de rôles...
- Quelles techniques couvertes ?
 - Référentiel
 - Cloud...

A bright sun with prominent rays is positioned in the upper left quadrant of the frame. The sky is a deep, clear blue, and several fluffy white clouds are scattered across the scene, particularly on the left and right sides. The overall atmosphere is bright and positive.

**"The joy is in creating,
not maintaining."**

Vince Lombardi

PROJET 2020

*POINTS DE REPÈRE POUR L'AE AU SERVICE
DES PROJETS AGILE*

Journée Professionnelle – 23 Janvier 2020

Nicolas CHEVALIER – Clarisse FIORIO

INTENTIONAL VS EMERGENT

VERSION DU 23 JANVIER



Recensement non exhaustif des **activités** (méthodes) de natures intentionnelles, émergentes ou de dialogues liées à l'Architecture d'Entreprise.

- **Digital offer** : Lean start-up
- **Value proposition** : Product Model Canvas

- **Decoupling** : Domain Driven Design, SBCE (recursive sub-systems)
- **Continuous Migration** : Strangler pattern
- **Empowerment** : Impact mapping

- **Continuous Deployment** : Release management CI/CD
- **Product development** : MVP

SOLUTION SPACE

- **Guidelines** : Principles, Styles, patterns ; API, Hexagonal, microservice, event driven, ...)
- **Constraints** : Technical, ressources, time base, compliance, system engineering
- **Target** : IS Roadmap
- **Ressources** : Capabilities, IS catalog, IT Platform

- **Sustainability** (Fitness Function NFRs, Technical debt)
- **Product governance** (Guardrails management, architecture decision)
- **Design** (Architecture deliverables, Architecture modeling)
- **Product enabler** (Architecture Runway)
- **System engineering@scale** (SAFe PI planning...)

- **Product design** (User stories, Features backlog)
- **Continuous refactoring**
- **Coding** (craftmanship, Xprogramming)
- **Continuous testing**
- **Continuous Integration**

- **Business strategy** : Operating model, Objectives SMART
- **Architecture strategy** : Enterprise level NFRs, Arch hi. Vision
- **Reference Architecture** : Principles, Styles, Patterns, DX
- **Tech strategy** : Tech radar
- **Orga strategy** : Hierarchic, project, fellowship
- **Data strategy** :

- **Archi plan** : Arch. backlog (EPIC), MVA
- **Decision** : Architecture Decision Record
- **People** : Academy, Communities, empowerment
- **Asset governance** : Technical and architecture debt, product trade off, contract management
- **Data governance** : Lineage, cityzenship

- **Asset management** : Business and IT capabilities assessment
- **Data management** : Data quality check, security control
- **Ressources management** : Service and component catalog, IT platform, partners,

INTENTIONAL

DIALOG ZONE

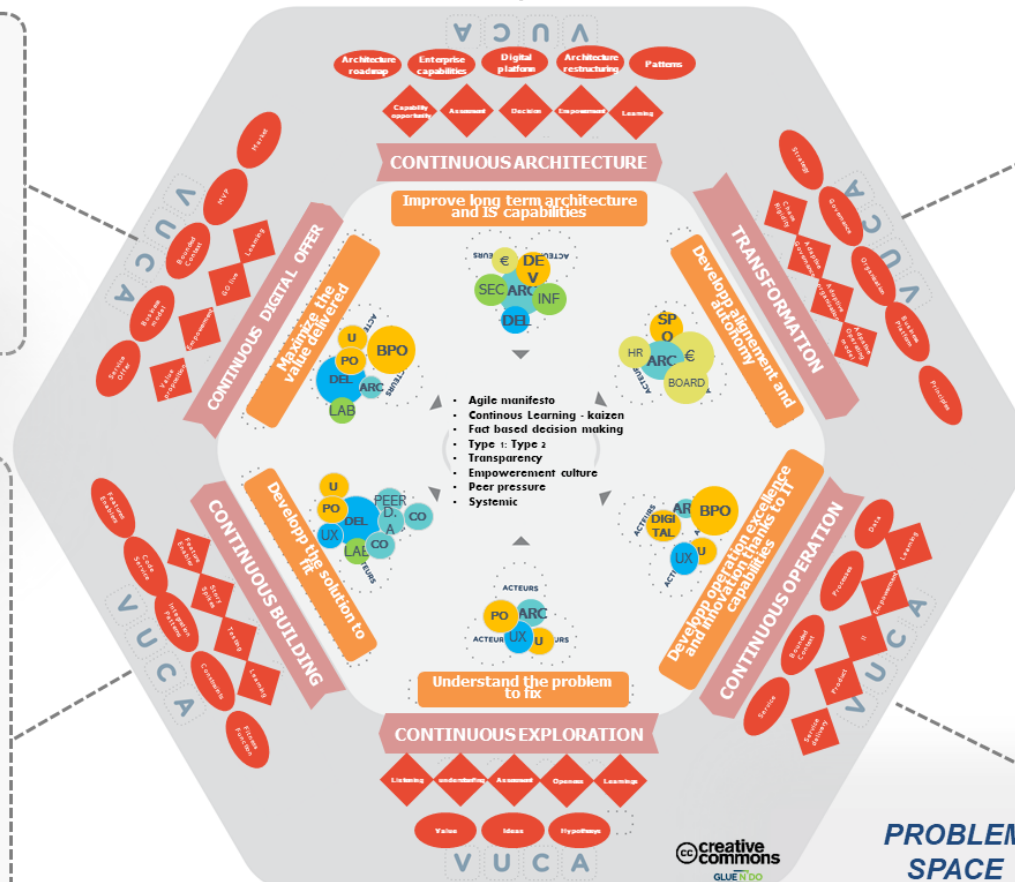
EMERGENT

GLUE'N'DO

- **Business strategy** : Platform strategy, Business drivers, Objectives
- **Organisation strategy** : role and responsibilities matrix, sponsorship

- **Business model** : Business Model Canvas, Value Chain, Trame Business
- **Organisation model** : Reverse Conway
- **Ressources allocation** : Portfolio
- **Architecture plan** : EPIC, Roadmap
- **Change management** : Mentoring, Guide, change plan
- **Contract management** : Rules
- **System engineering** : PI planning (SAFe,...), Steering committee, architecture committee

- **Empowerment** : Rituals, role, practices
- **Implementation plan** : KPIs, Control tower



- **Value Chain** : Trame Business
- **Ressources** : Lab, derogation rules

- **Idea Assessment** : Impact studies
- **Hypothesis check** : Spikes, Solution Intent,...

- **Innovation** : ideation, design thinking
- **UX** : Personae, customer Journey,...

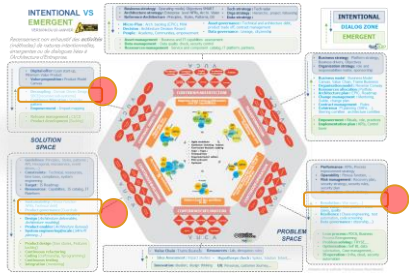
- **Performance** : KPIs, Process improvement strategy
- **Operability** : Fitness function, ...
- **Risk management** : Recovery plan, security strategy, security rules, security plan
- **IS operation** : Cloud strategy,

- **Resolution** : War room, ...)
- **Data Value** : Data platform Uses cases, quality
- **Résilience** : Chaos engineering, test automation, code screening
- **Data governance** : citizenship, ...)

- **Lean process** : PDCA, Business Process Reengineering
- **Problem solving** : TRYSE, ...
- **Optimisation** : Self BI, data valorisation, Case management, ...
- **IS operation** : Infra, cloud, security automation

Utilisation de la méthode Trame Business (René Mandel)

2020 : POINTS DE REPÈRE POUR L'AE AU SERVICE DES PROJETS AGILE



Choix de 3 pratiques

- *Domain Driven Design*
- *Event storming*
- *Architecture Runway*
- *Fitness Function*
- ...



Exploration + Atelier de mises en pratiques

- *Entreprises*
- *Mise en situation (atelier immersif)*
- *Echanges sur les cas d'utilisation, difficultés, bonnes pratiques*

3 demi-journée + relecture



3 fiches repères

- *Méthode*
- *Retour d'expériences*
- *Préconisations club URBA EA*

SOMMAIRE

- ✓ Introduction
- ✓ SAFE, partageons les fondamentaux
- ✓ Démarche Groupe de ING "Agile Architecture Practice »
- ✓ Présentation du programme 2020 du club
- ✓ Comment les architectes d'entreprise de SwissLife France ont utilisé le Lean pour augmenter leur influence
- ✓ **Manifeste pour une AE éco-responsable**
Bruno Guenoden – COVEA
Erik Ghesquiere – ORESYS
- ✓ Assemblée Générale de l'association

ARCHITECTURE ET ÉCORESPONSABILITÉ

MANIFESTE pour une Architecture d'Entreprise écoResponsable

LE MANIFESTE

- Engagement du club URBA-EA
- Engagement d'un Architecte d'Entreprise ou Urbaniste du SI à exercer, autant que possible « dans l'esprit » du « manifeste
 - Par la signature du manifeste

Une Annexe:

➤ «Guidelines pour une Architecture d'Entreprise éco-Responsable »

■ --

- **Projet 2020 « Guidelines Pour une Architecture d'Entreprise eco-Responsable : premières mesures »**

- Le Club URBA-EA sous l'impulsion de ses membres, impulsion renforcée par son Conseil d'Administration, a conduit en 2019 un **premier Groupe de travail & réflexions sur « Architecture & Sobriété environnementale du numérique »**
- Le Club URBA-EA a décidé de rédiger un « **Manifeste pour une Architecture d'Entreprise écoResponsable** ». Sa promotion pour diffusion et signature aux membres du Club URBA-EA (voire au-delà) vise à **démultiplier la mise en mouvement des urbanistes et architectes d'entreprise** dans la maîtrise et réduction des impacts des SI d'entreprises.
- Le Club URBA-EA a signé un protocole de partenariat avec L'Institut Numérique Responsable le 31/10/2019
- Le Club URBA-EA va lancer un nouveau Groupe projet en 2020

Pour une Architecture d'Entreprise écoResponsable



Le « Manifeste »

A signer > votre engagement personnel



Le « Guide AE écoResponsable »

Guide de **bonnes pratiques écoresponsables**
Une première version : à construire en 2020

Manifeste pour une Architecture d'Entreprise écoresponsable



Si le Numérique est unanimement reconnu comme un levier clé du développement économique et social (révolution numérique) et comme un maillon clé dans l'optimisation de la transition énergétique, il est aussi avéré que le secteur du Numérique génère une part importante des émissions de gaz à effet de serre préjudiciable au climat de notre planète et pèse fortement sur l'exploitation de ressources minérales sensibles comme les terres rares.

- ♦ Le secteur du Numérique représente une part importante des émissions mondiales de gaz à effet de serre : cette part est en très forte croissance
- ♦ Les impacts du Numérique sont pour partie liés à la consommation électrique : data centers, architecture des réseaux en forte expansion, mais aussi pour les postes de travail
- ♦ Les impacts en terme d'exploitation des ressources minérales de la planète sont surtout visibles pour les postes de travail et les terminaux mobiles dont les rythmes de renouvellement et d'expansion sont très consommatrices, en particulier pour les batteries.
- ♦ Pour réduire les impacts, les utilisateurs finaux, les Directions Métiers et les Directions Générales de nos entreprises peuvent agir en prenant conscience de ces impacts au quotidien : sobriété dans les usages pour les utilisateurs finaux, réduction de la consommation de vidéos, optimisation de la montée du collaboratif, analyse des réels besoins des offres de services en 24/7, plan de renouvellement des postes de travail raisonnable ...
- ♦ Pour accompagner cette réduction des impacts, les DSI doivent être à l'initiative des mesures et proposition d'actions
- ♦ Au sein de la DSI, les Architectes d'Entreprise / Urbanistes du SI peuvent être aussi des acteurs et influenceurs du fait de leur position transverse

Mes engagements pour le Climat & pour la réduction des impacts du Numérique

En tant qu'Architecte d'Entreprise ou Urbaniste de Système d'information, je m'engage, autant que cela m'est possible, dans la lutte pour préserver le Climat et l'Environnement et en particulier dans la réduction des impacts du Numérique

j'agis au cœur de mes activités d'Urbanisation du SI & d'Architecture d'Entreprise pour des architectures de SI plus sobres proposées dans les nouveaux projets ;

j'agis pour optimiser et réduire les impacts des architectures de SI déjà en place, en favorisant la réduction des composants, l'optimisation des architectures là où c'est possible ou en identifiant des volets d'architecture qui peuvent être améliorés ;

enfin, j'agis dans un rôle d'influenceur pour promouvoir la responsabilité numérique tant auprès du DSI et de la Direction Générale, qu'auprès des métiers et des utilisateurs sur leurs besoins et leurs usages du Numérique.

*Je sollicite le Club URBA-EA (www.urba-ea.com) pour bénéficier du **Guide des bonnes pratiques écoresponsables** capitalisées et/ou apporter la contribution de mes propres expériences.*

VOTRE
LOGO

Signature :

Manifeste pour une Architecture d'Entreprise écoresponsable



Mes engagements pour le Climat & pour la réduction des impacts du Numérique

En tant qu'Architecte d'Entreprise ou Urbaniste de Système d'information, je m'engage, autant que cela m'est possible, dans la lutte pour préserver le Climat et l'Environnement et en particulier dans la réduction des impacts du Numérique

j'agis au cœur de mes activités d'Urbanisation du SI & d'Architecture d'Entreprise pour des architectures de SI plus sobres proposées dans les nouveaux projets ;

j'agis pour optimiser et réduire les impacts des architectures de SI déjà en place, en favorisant la réduction des composants, l'optimisation des architectures là où c'est possible ou en identifiant des volets d'architecture qui peuvent être améliorés ;

enfin, j'agis dans un rôle d'influenceur pour promouvoir la responsabilité numérique tant auprès du DSI et de la Direction Générale, qu'auprès des métiers et des utilisateurs sur leurs besoins et leurs usages du Numérique.

Je sollicite le Club URBA-EA (www.urba-ea.com) pour bénéficier du **Guide des bonnes pratiques écoresponsables** capitalisées et/ou apporter la contribution de mes propres expériences.

VOTRE
LOGO

Signature :



Guide Pour une Architecture écoResponsable

Manifeste Pour une Architecture d'Entreprise écoResponsable ¶

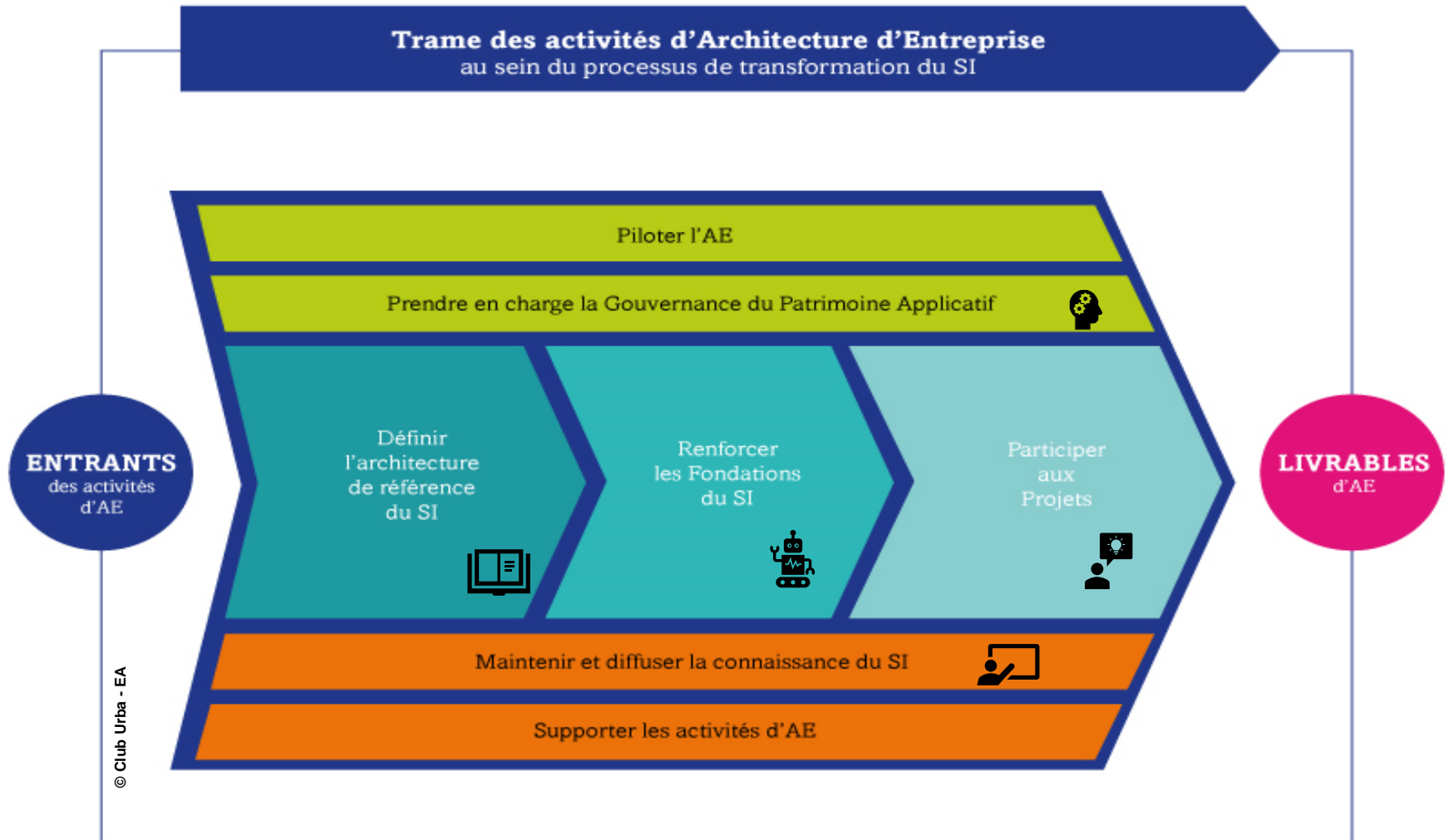
Sommaire - Guide pour une AE écoResponsable ¶

Manifeste pour une Architecture d'Entreprise Numérique écoResponsable	3 ¶
Sommaire - Guide pour une AE écoResponsable	4 ¶
Trame des activités d'Architecture d'Entreprise & sobriété Numérique	5 ¶
1 → J'agis pour des nouvelles architectures plus sobres dans les projets	6 ¶
1.1 → Dans le cadrage des projets	6 ¶
1.2 → Dans les fondations du SI	6 ¶
1.3 → Dans les principes, règles et standards d'architecture pour la construction du SI	6 ¶
2 → J'agis pour optimiser les architectures en place	7 ¶
2.1 → Gouvernance du Patrimoine applicatif: un dispositif clé de mutualisation au service de la sobriété numérique	7 ¶
2.2 → Infrastructures	7 ¶
2.3 → Architecture de Données	7 ¶
2.4 → Architecture de Data Center	7 ¶
3 → J'agis pour promouvoir la sobriété numérique	8 ¶
3.1 → Auprès de tous, sensibilisation au Numérique responsable	8 ¶
3.2 → Auprès de la Direction Générale des entreprises	8 ¶
3.3 → Auprès des Directions métiers et des utilisateurs finaux des SI sur leurs usages	9 ¶
FIN	9 ¶

Saut de page



Trame d'AE & Sobriété Numérique





MERCI

**Pour plus d'information,
contactez**

chargedecommunication@urba-ea.org